

Ardian

Brochure Corporate

DÉCEMBRE 2023

ARDIAN





Ardian est l'un des leaders mondiaux de l'investissement privé, avec 160 milliards de dollars d'actifs gérés ou conseillés au sein de son réseau de 19 bureaux, pour le compte de plus de 1 560 clients dans le monde. Forts de nos expertises Private Equity, Real Assets et Credit, nous offrons à nos clients un large choix d'opportunités d'investissement, complété par des solutions d'investissement sur-mesure : Ardian Customized Solutions et Private Wealth Solutions.

Les salariés d'Ardian représentant une part majoritaire de l'actionnariat, Ardian accorde une importance particulière au développement de ses talents et valorise une culture collaborative fondée sur l'intelligence collective. Opérant depuis l'Europe, l'Amérique du Nord et du Sud, les Émirats arabes unis et l'Asie, nos plus de 1 080 collaborateurs sont fermement attachés au principe d'investissement responsable et sont résolus à ce que la finance ait un impact positif sur la société.

Notre objectif est de réaliser un excellent rendement d'investissement dans le respect des standards éthiques et de responsabilité sociale les plus élevés.

Chez Ardian, nous nous investissons pleinement pour bâtir des entreprises pérennes.



“Le monde dans lequel nous évoluons a profondément changé et notre réussite continue résulte de notre capacité d’adaptation, tout en restant fidèles à nos valeurs.”

Ardian est un leader mondial de l’investissement privé qui fonde son succès sur l’établissement de relations à long terme avec ses clients, ses partenaires et les équipes de direction afin de créer une valeur financière durable et un impact environnemental et social positif. Fondé en 1996, nous avons conservé notre héritage européen et sommes toujours animés par nos valeurs fondamentales : l’excellence, la loyauté et l’esprit d’entreprise.

L’histoire d’Ardian est celle d’une évolution permanente et d’une expansion à l’international. Nous avons progressivement développé nos activités d’investissement pour offrir aux investisseurs un large accès aux opportunités de nos secteurs d’expertise : Private Equity, Real Assets et Credit. Depuis 1999, nous travaillons à étendre notre présence dans le monde, en nous installant d’abord à Londres et à New York, puis en créant des équipes locales au sein de places financières européennes telles que Francfort, Zurich, Milan et Madrid. Notre présence en Amérique du Nord et du Sud s’est, par ailleurs, rapidement intensifiée, et nous avons constitué un réseau solide en Asie avec nos bureaux de Pékin, Séoul, Singapour et Tokyo. Début 2023, nous avons ouvert des bureaux à Abou Dabi, puis Montréal, Amsterdam et Stockholm.

Bien qu’Ardian ait connu une croissance extraordinaire depuis ses débuts, nous sommes des investisseurs prudents. Chez Ardian, nous nous investissons pleinement pour bâtir des entreprises pérennes, et c’est cette même raison d’être qui nous anime. Cela s’applique aussi bien à notre stratégie d’expansion réfléchie, qu’à la diligence avec laquelle nous gérons les fonds de nos investisseurs.

Le monde dans lequel nous évoluons a profondément changé et notre réussite continue résulte de notre capacité d’adaptation, tout en restant fidèles à nos valeurs.

Depuis la création de la société, nous avons poursuivi notre développement aux côtés de nos clients grâce aux relations de confiance que nous avons tissées, et à notre volonté de mettre à leur disposition toutes nos ressources pour les aider à atteindre leurs objectifs. Notre vaste expertise d’investissement nous a permis de développer Ardian Customized Solutions, qui propose des portefeuilles sur-mesure adaptés aux besoins des clients, et Private Wealth Solutions, qui donne aux investisseurs privés un accès à des opportunités auparavant réservées aux institutions.

En tant qu’investisseurs, nous tirons une grande force de notre engagement de longue date à placer l’ESG au cœur de notre stratégie. Et, en tant que communauté de professionnels, nous sommes conscients que notre volonté à être une entreprise plus inclusive et diversifiée nous permettra de connaître encore davantage de succès.

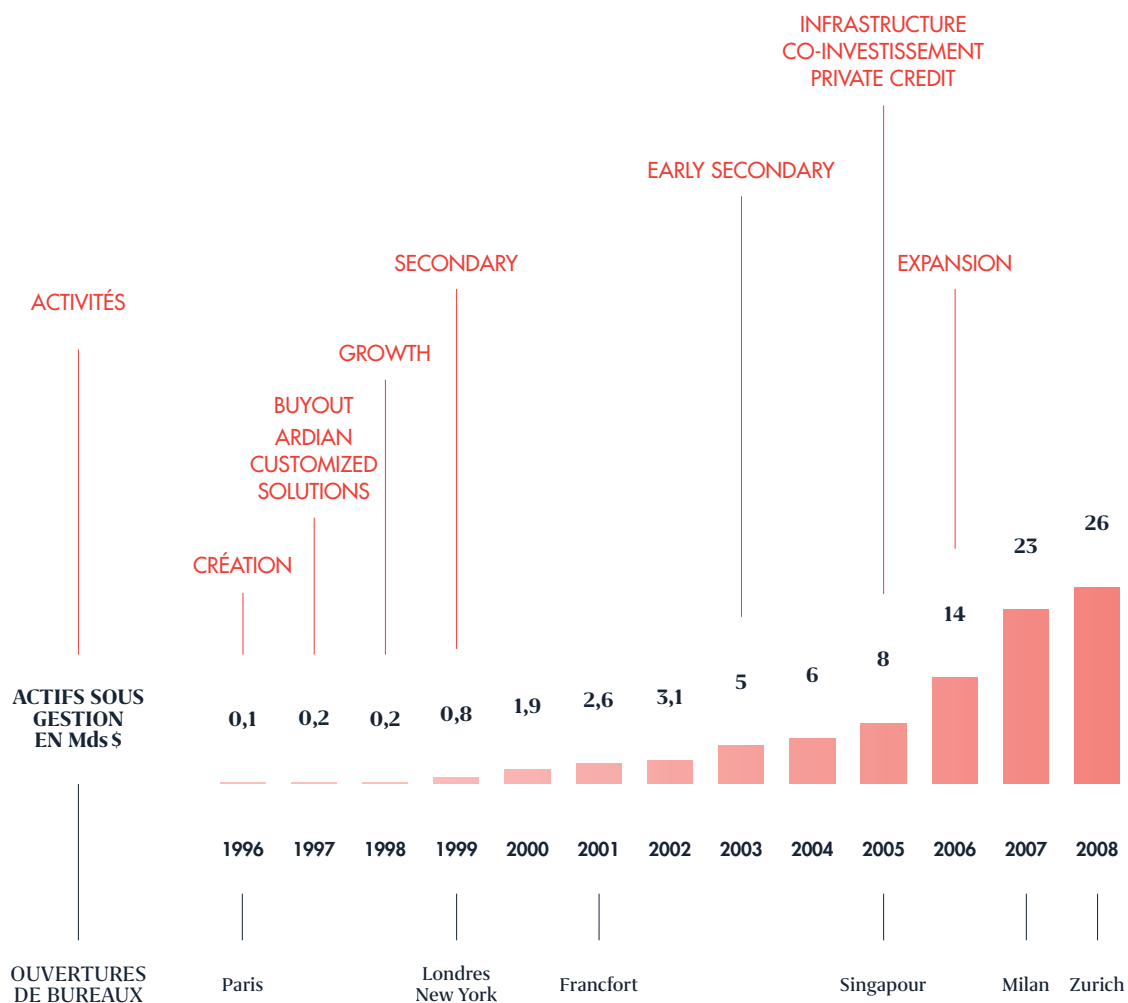
Notre ambition est aujourd’hui plus grande que jamais et nous sommes conscients de l’impact positif que la finance peut avoir sur la société.

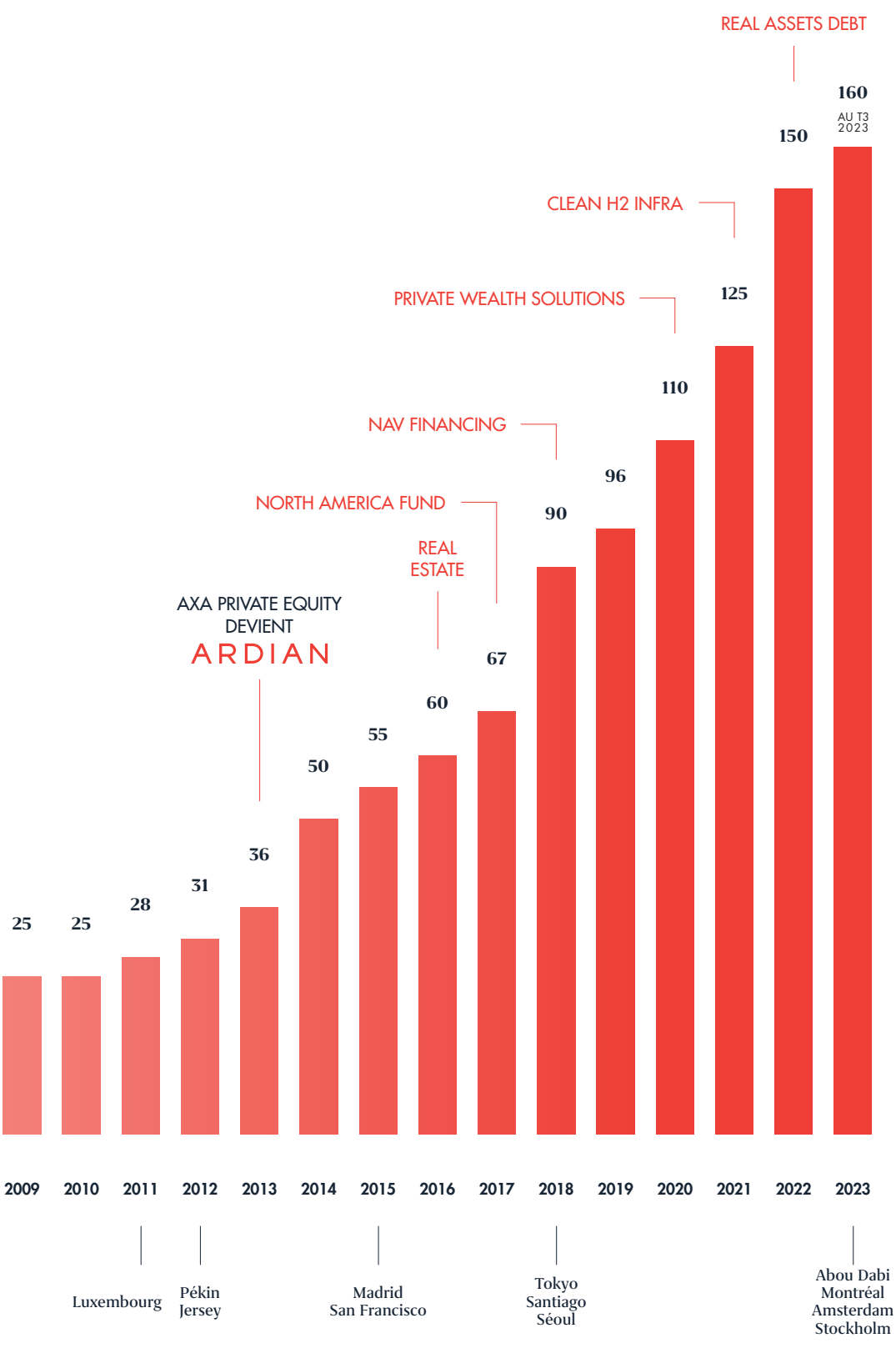
DOMINIQUE SENEQUIER
Présidente et Fondatrice d’Ardian

L'HISTOIRE D'ARDIAN

Depuis ses débuts en 1996, Ardian n'a cessé d'évoluer, pour devenir un leader mondial de l'investissement privé.

Voici notre histoire.





Luxembourg

Pékin
Jersey

Madrid
San Francisco

Tokyo
Santiago
Séoul

Abou Dabi
Montréal
Amsterdam
Stockholm



^ Le Manhattan Bridge, New-York, États-Unis

ARDIAN EN CHIFFRES

160 Mds\$

D'ACTIFS GÉRÉS OU CONSEILLÉS

AU 3^e TRIMESTRE 2023

+1 560

INVESTISSEURS

AU 3^e TRIMESTRE 2023

27,5 Mds\$

LEVÉS EN 2022

6,6 Mds\$

DISTRIBUÉS À NOS INVESTISSEURS EN 2022

21,9 Mds\$

INVESTIS EN 2022*

**dont 9,3 Mds\$ de transactions secondaires,
2,7 Mds\$ d'engagements primaires en 2022 et
le montant total déployé pour Private Credit*

+250

sociétés
en portefeuille

AU 3^e TRIMESTRE 2023

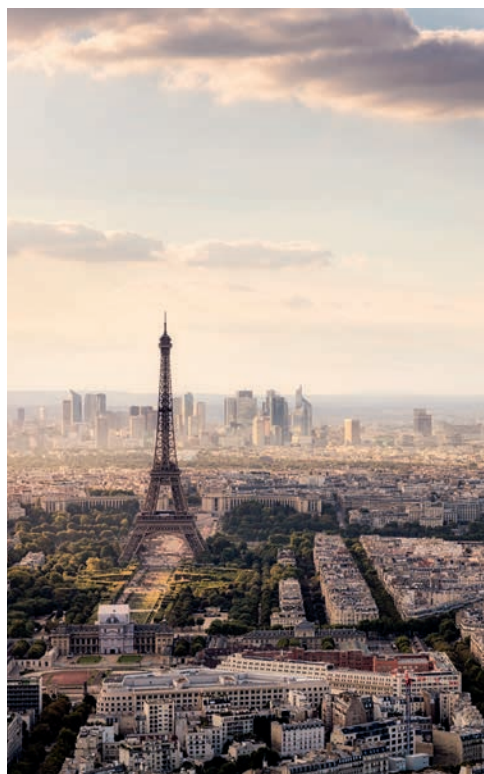
NOTRE PRÉSENCE MONDIALE

Notre réseau de **19 bureaux** implantés en **Europe, en Amérique du Nord et du Sud, aux Émirats arabes unis et en Asie**, compte plus de 1 080 collaborateurs. Cette présence est un gage de proximité vis-à-vis de nos clients et nos sociétés en portefeuille.



AMÉRIQUES

Nous sommes un investisseur important en fonds secondaires et nos activités se développent grâce aux équipes Buyout, Infrastructure et Co-Investissement.



EUROPE

Ardian bénéficie d'une présence inégalée dans les principales économies de la zone euro, de la Suisse et du Royaume-Uni grâce à la réussite de notre structure d'équipes multilocales. Nous sommes l'un des plus grands acteurs étrangers sur les marchés privés en Italie et en Allemagne, et nous renforçons notre présence en Espagne.



AMÉRIQUES

New York, San Francisco, Santiago , Montréal



EUROPE

Paris, Francfort, Jersey, Londres, Zurich, Milan, Luxembourg, Madrid, Amsterdam, Stockholm



ÉMIRATS ARABES UNIS

Abou Dabi



ASIE

Pékin, Séoul, Singapour, Tokyo



ÉMIRATS ARABES UNIS

Le bureau d'Abou Dabi renforce notre engagement de longue date à créer une passerelle entre l'Europe et les Émirats arabes unis, et constitue un tremplin pour nos activités dans l'ensemble de la région.



ASIE

Nous couvrons la région à partir de quatre bureaux situés dans les principaux centres financiers. Les institutions asiatiques manifestent un appétit croissant pour les actifs des marchés privés : nous avons accru notre présence afin de leur fournir un service local plus réactif.

NOTRE ENGAGEMENT POUR UN SERVICE D'EXCELLENCE

Un partenaire de confiance pour
chacun de nos clients

Ardian attache une très grande importance à fournir un service client de la plus haute qualité, s'appuyant sur les relations personnelles solides que nous nouons avec nos investisseurs. Une équipe Relations Investisseurs dédiée offre à chacun d'entre eux un service d'excellence basé sur la diligence, la transparence et la réactivité. Ardian répond aux exigences de chaque investisseur grâce à des solutions sur-mesure et un service d'exception.

ARDIAN CUSTOMIZED SOLUTIONS

Ardian est l'une des principales sociétés proposant des solutions d'investissement personnalisées pour les classes d'actifs des marchés privés. Notre expertise Ardian Customized Solutions permet aux investisseurs de définir précisément leurs objectifs d'investissement, et de choisir la structure de gouvernance et le niveau de service répondant à leurs besoins spécifiques.

PRIVATE WEALTH SOLUTIONS

Les marchés privés sont de plus en plus convoités par les investisseurs.

Ardian a toujours considéré avec attention les investisseurs privés et a lancé en 2020 l'activité Private Wealth Solutions en vue de leur fournir des solutions de placement adaptées à leurs attentes.

80%

environ de la collecte de fonds réalisés
auprès de nouveaux clients en 2022

env. 1,8 Md\$

levés en 2022

UN PORTAIL EN LIGNE UNIQUE TRUSTVIEW : ARDIAN

Ardian a développé son propre portail en ligne, pour offrir aux investisseurs un accès personnalisé aux informations relatives à leurs placements. Un tableau de bord sur mesure présente des données exhaustives et un aperçu des investissements à travers toutes les activités d'Ardian.

Se connecter au portail permet également d'obtenir des renseignements sur les nouveaux fonds et facilite la procédure de souscription. Trustview améliore le service personnalisé que nous offrons : les projections automatisées de flux financiers, par exemple, optimisent considérablement l'expérience client.



Place Vendôme, Paris, France ^



« Notre rôle consiste à comprendre parfaitement les attentes de chacun de nos clients, à leur proposer les opportunités d'investissement, et à leur fournir les conseils, informations et perspectives qui créeront le plus de valeur – en offrant une solution d'investissement sur-mesure. »

JAN PHILIPP SCHMITZ

Directeur Général Délégué, Responsable d'Ardian Allemagne, de la région Asie, Responsable des Relations Investisseurs, Deputy Co-Head Secondaries & Primaries



^ Château des Sforza, vue du Parco Sempione, Milan, Italie



« Seule une approche ESG efficace
nous permettra de bâtir des entreprises
pérennes. »

CANDICE BRENET
Responsible Sustainability

NOTRE ENGAGEMENT ENVERS LA FINANCE DURABLE

Des investissements responsables pour bâtir des entreprises pérennes.

Nous voulons créer des sociétés fortes de valeurs éthiques, socialement engagées et résilientes.

Notre engagement en matière de développement durable rend cette ambition possible.

NOUS INVESTIR DANS L'ACTION CLIMATIQUE

Nous réduisons notre empreinte carbone et celle de nos sociétés en portefeuille, et investissons dans des technologies d'énergies propres.

NOUS INVESTIR POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS JUSTE

Nous encourageons l'égalité des chances et la reconnaissance collective des efforts partagés au sein d'Ardian, de nos sociétés en portefeuille et, à travers elles, de la société au sens large.

NOUS INVESTIR POUR DES IMPACTS POSITIFS MESURABLES

Nous aidons nos sociétés en portefeuille et nos gérants de portefeuilles à apporter une contribution positive et à opérer les changements nécessaires pour un avenir durable.

190

sociétés et actifs en portefeuille
soutenus depuis 2009

AU 3^e TRIMESTRE 2023

+ de 31 000

collaborateurs de 43 sociétés
en portefeuille ont bénéficié de
l'intéressement aux plus-values de cession
à la sortie d'Ardian depuis 2008, percevant
l'équivalent de 1 à 6 mois de salaire

AU 4^e TRIMESTRE 2022

98%

des actifs gérés couverts par
notre campagne de collecte de
données ESG 2023

FONDATION
ARDIAN

Créée en 2010, la Fondation Ardian favorise la mobilité sociale dans le monde en soutenant la jeunesse par des bourses, des activités culturelles et du mentorat.

+de 200

collaborateurs d'Ardian
engagés auprès de
la Fondation

11

pays : Allemagne, Chine, États-Unis,
France, Italie, Luxembourg, Chili, Espagne,
Suisse, Royaume-Uni, Singapour

15

projets initiés par les
collaborateurs
et soutenus en 2023

52

organisations
caritatives
partenaires



*Nous offrons une **exposition**
privilégiée aux marchés privés*

L'objectif d'Ardian est d'aider chaque client à trouver la meilleure façon d'atteindre ses objectifs d'investissement en utilisant les actifs du marché privé. L'étendue de notre offre est un élément essentiel des solutions que nous proposons, couvrant nos propres fonds et l'accès privilégié d'Ardian aux levées de fonds primaires d'autres grands sponsors mondiaux. Mais notre flexibilité à trouver des solutions adaptées aux clients est tout aussi primordiale. Quelle que soit la voie choisie par les investisseurs, notre approche reste la même : sur chaque marché, nos équipes d'investissement locales établissent des partenariats à long terme avec des dirigeants d'entreprise et travaillent ensemble pour créer des entreprises résilientes et de grande qualité, capables de faire face à l'avenir.

NOS SOLUTIONS ET ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT



Les activités d'investissement d'Ardian couvrent trois grandes catégories d'actifs :

Private Equity, Real Assets

et **Credit**, complétées par des solutions d'investissement sur-mesure :

Ardian Customized Solutions

et **Private Wealth Solutions.**

PRIVATE EQUITY

119 Mds\$

SECONDARIES & PRIMARIES

CO-INVESTISSEMENT

BUYOUT

EXPANSION

GROWTH

NORTH AMERICA FUND

REAL ASSETS

31 Mds\$

INFRASTRUCTURE

REAL ESTATE

REAL ASSETS DEBT

CREDIT

10 Mds\$

PRIVATE CREDIT

NAV FINANCING

SECONDARIES & PRIMARIES

Ardian est l'un des leaders mondiaux des investissements en fonds secondaires et primaires



LANCEMENT

1999



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

+ de 100



RÉGIONS

Europe, Asie
Amérique du Nord,
Émirats arabes unis

91 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

12 Mds\$

investis dans 16
transactions secondaires
et 58 engagements
primaires en 2022

+ de 1 600

fonds
d'investissement
en portefeuille

+ de 10 000

sociétés
sous-jacentes

SÉLECTION D'ENGAGEMENTS PRIMAIRES

Fonds Infrastructure

Antin Infrastructure V
Décembre 22

Fonds nord-américains

Harvest IX
Décembre 22

Fonds européens

PAI VIII
Décembre 22

Fonds globaux

Silver Lake VII
Avril 22

SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

Secondaires

2,9 Mds€

August
Mars 23

2,2 Mds\$

Crabapple
Septembre 23

Secondaires Infrastructure

680 M\$

Peace II
Octobre 22

CO-INVESTISSEMENT

Un accès privilégié à des opérations de private equity de premier plan



LANCEMENT

2005



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

+ de 23



RÉGIONS

Europe
Amérique du Nord
Asie

7 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

+ de 140

transactions
effectuées
depuis 2005

~5 Mds\$

investis
depuis 2005

~500 M\$

investis ou engagés
en moyenne
chaque année

ALVÉST

infoprodigital

GALDERMA
EST. 1981

InsightGlobal

Palex
Constant Improvement

trademe

ACTION



ELSAN

norstella

imagine
learning

infoblox

FEDRIGONI
PAPER

PETSMART

renta

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^E TRIMESTRE 2023

BUYOUT

*Créer des champions mondiaux
et résilients*



LANCEMENT

1997



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

+ de 60



RÉGIONS

85 % Europe
15 % Amérique du Nord

14 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

de 300 M€
à 2 Mds€

valorisation des
entreprises ciblées

100

investissements
et plus de
300 build-ups
depuis 1997

de 1 Md€
à 1,5 Md€

investis ou engagés
chaque année

 GBAGROUP

 iNOVIE

 Audiotonix

 frulact

 Biofarma
group

 Dedalus

 FFP
BECAUSE
REAL
WORKS
FLORIDA FOOD
PRODUCTS

 JAKALA
DATA DRIVEN PERFORMANCE

 SANTÉ CIE

 staci
HEALTH AND LOGISTICS

 Advancion

 Cérélia

 AD
EDUCATION

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^e TRIMESTRE 2023

EXPANSION

Soutenir les ambitions internationales des entrepreneurs européens



5 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

de 50 M€
à 500 M€

valorisation des
entreprises ciblées

+ de 60

investissements dans
des sociétés en
portefeuille
actuelles ou passées

+ de 180

build-ups
réalisés depuis
le lancement de
l'activité

NETCO

technology
& strategy

ARTEFACT

MonVéto

ASSIST
DIGITAL

DELIHOME

F2A

mfg
mimocom
flowable
group

FINAXY
GROUP
CRÉATEUR EN SOLUTIONS D'ASSURANCES

alixio

Groupe RG
bien conseillé, mieux protégé

imes-icore[®]
COMMERCE & DÉTAILLAGE

saal

SYCLEF

corob

LIFTKET
WORKS 1948

swissbit[®]

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^E TRIMESTRE 2023

G R O W T H

*Accompagner les entrepreneurs du numérique grâce
aux meilleurs spécialistes d'accélération de croissance*



LANCEMENT

1998



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

14



RÉGION

Principalement
l'Europe

1 Md\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

+ de 120

investissements
depuis 1998

80%

des investisseurs
sont des
entrepreneurs



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^E TRIMESTRE 2023

NORTH AMERICA FUND

*Une équipe expérimentée axée sur le
marché du lower-mid cap*



LANCEMENT

2016



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

7



RÉGION

Amérique du Nord

~700 M\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

de 10 M\$
à 50 M\$

EBITDA
des sociétés ciblées

6

sociétés
en portefeuille



Sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^e TRIMESTRE 2023

INFRASTRUCTURE

Un investisseur majeur dans les infrastructures essentielles



LANCEMENT

2005



PROFESSIONNELS DE L'INVESTISSEMENT

+ de 65



RÉGIONS

Europe
Amérique

29 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

+ de 10 Mds\$

déployés au cours des
6 dernières années en
Europe et en Amérique
du Nord et du Sud

3,8 Mds€

de CAPEX
en 2022

+ de 60

investissements
depuis 2005



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^E TRIMESTRE 2023

REAL ESTATE

*Créer des environnements plus verts et
qualitatifs pour l'avenir*



LANCEMENT

2015



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

25



RÉGION

Europe

2 Mds\$

d'actifs
gérés

32*

transactions depuis le
lancement,
y compris celles en
cours ou réalisées

4

marchés principaux :
France, Italie,
Allemagne
et Espagne

≈ 300 000 m²

de surface locative
sous gestion réparties
dans huit villes, y compris
les transactions en cours
ou réalisées



GOAT

07/2022

France

Paris¹

50 487 m²

AREEF II



FIDIA

12/2019

Italie

Milan

8 450 m²

AREEF II



CARL²

11/2018

Allemagne

Berlin

30 558 m²

AREEF I & II



TOWER

12/2021

Espagne

Madrid

13 600 m²

AREEF II

¹Boulogne-Billancourt ²Carl est une transaction partagée entre AREEF I et AREEF II, elle est comptée une fois dans AREEF II. ³Le portefeuille de MPS est représenté par 5 bâtiments.

REAL ASSETS DEBT

*Financer des projets immobiliers durables
et de gestion d'actifs*



LANCEMENT

2022



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

4



RÉGION

Europe

+ de 40

années d'expérience
dans le sourcing et la
structuration de dette
immobilière

100 %

des projets de bureaux
cibleront les certifications
ESG les plus exigeantes à
l'achèvement des travaux

4

pays européens
dotés d'une
expertise locale



Le fonds Real Assets Debt d'Ardian est classé selon l'article 8 et nécessite un reporting de caractéristiques ESG spécifiques au niveau du portefeuille



Le Senior Debt Fund bénéficie d'un ensemble complet de mesures de sécurité

Emprunts opportunistes présentant un profil risque/rendement convaincant



Ardian Real Estate Debt offre une approche différenciée basée sur des stratégies financières Build-to-Green à Manage-to-Green



Portefeuille granulaire attendu de 15 à 20 investissements

PORTA NUOVA PORTFOLIO – Milan, Juillet 2022

Nous avons participé à un groupement de prêteurs pour apporter le financement à un acteur majeur de l'immobilier en Italie pour la rénovation d'un ensemble à usage mixte à Porta Nuova, dans le quartier d'affaires de Milan. Le portefeuille se compose principalement de bureaux et d'immeubles résidentiels qui seront rénovés afin d'améliorer leur impact sur l'environnement, dans le cadre d'une stratégie de location. Le projet s'inscrit parfaitement dans les critères de durabilité souhaités par Ardian : les bâtiments seront « zéro combustible fossile » dans le cadre de certifications ESG LEED et WELL.

CHARONNE – Paris, Avril 2023

ARED a structuré avec succès le financement senior de l'acquisition et de la restructuration d'un actif à usage mixte au cœur de Paris. L'actif sera redéveloppé, tout en préservant son caractère historique, pour s'insérer dans la vie quotidienne du quartier. De plus, le programme d'investissement inclut une approche durable forte en contribuant à la transition énergétique, en utilisant des ressources bio-sourcées et en créant des espaces verts. Ce projet s'inscrit dans la stratégie d'ARED d'accompagner les promoteurs dans la transformation d'actifs immobiliers obsolètes en actifs durables et modernes.

PRIVATE CREDIT

Un partenaire financier majeur pour les entreprises mid-market européennes, avec une gamme complète de solutions de financement



LANCEMENT

2005



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

25



RÉGION

Europe occidentale

8 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

+ de 3,7 Mds\$

déployés
au cours des
18 à 24 derniers mois

5

générations
de fonds

156

opérations conclues
par l'équipe depuis
2005, et + de
119 cessions

AUDENSIEL

babble

BLINGX

cleverbridge

concentra
group

ECSGROUP

fonds
finanz

GÖSSLER, GOBERT & WOLTERS GRUPPE
MID.MARKET

HEREZ
L'ART ET LE DROIT
GÉNÉRAL & MARKING

Hurst Point Group

IG&H

I-TRACING

LAGARRIGUE

MINLAY

orbis

PINJA

Quintès
SAS

RANTALAINEN

Reconomy
Group

GRUPE
RÉSONANCE IMAGERIE

SEVETYS

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^e TRIMESTRE 2023

NAV FINANCING

*Pionnier du financement des transactions de Private Equity
et secondaires Infrastructure*



LANCEMENT

2018



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

3



RÉGIONS

Europe
Amérique du Nord
Asie

2 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

4,3 Mds\$

déployés depuis
le lancement de
l'activité

+ 250

GPs de Private
Equity et
Infrastructure en
portefeuille

+ de 2 500

sociétés
sous-jacentes

SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

Secondaires Infrastructure

313 M\$

43 participations
Décembre 22

Secondaires PE

300 M\$

94 participations
Décembre 22

Secondaires PE

60 M\$

+ 300 participations
Août 23

Publié par le département Communication
d'Ardian, Décembre 2023
20, place Vendôme
75001 Paris, France

DESIGN & PRODUCTION :
JULIEN GRANDCLÉMENT – ODBO™



*Papier produit à partir d'un
mélange de fibres vierges certifiées,
de fibres vierges contrôlées et/ou
de matières premières recyclées.*

Imprimeur certifié Imprim'Vert
IMPRIMERIE GRILLET SAS
38, rue Ampère
78140 Vélizy-Villacoublay - France

PHOTOS :

© Ardian © Elisa © Fidia © François Maréchal
© Franck Juery © Getty Images
© iStock © Temple © Patrick Sordoillet
© Thomas Laisné



Accédez à
notre Rapport
Intégré 2022

